

# Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

## Nordre Follo

---

## Introduksjon

Flertallspartiene foreslår enkelte endringer i årets budsjett. Vi ser det ikke hensiktsmessig å gjøre store endringer nå, som vi kanskje må endre på når vi får forslag til omstillingsliste fra kommunedirektøren i mars.

Regjeringen har sørget for at inntektsgrunnlaget til kommunen er betydelig dårligere og sammenholdt med store kostnader til tidligere vedtatte investeringer, sviktende skatteinntang, høy rente og generelt høyt kostnadsnivå for øvrig i samfunnet, står nå kommunen overfor en stor omstilling.

Dette skal vi gjøre uten at det innføres eiendomsskatt.

Vi i flertallspartiene vil satse på næringen og ønske de som vil ha bedriften sin her velkommen til en kommune som heller sier ja enn nei, og som vil legge til rette for etablering og verdiskaping snarere enn å legge til nok en skatt. I Nordre Follo ønsker vi å legge til rette for flere arbeidsplasser og flere innbyggere som igjen vil resultere i flere skatteinntekter. Dette vil igjen medføre økt økonomisk handlingsrom som gjør at vi kan gi gode tjenester til våre innbyggere og gjøre Nordre Follo til en attraktiv kommune å jobbe og bo i.

Vi skal bli en attraktiv kommune med gode lokalsamfunn som har gode kvalitative skoler og barnehager og gode omsorgsbygg, men vi må nå investere nøkternt og funksjonelt.

I den situasjonen vi er i nå, med omstillingskrav på 260 millioner, må vi snu alle steiner, men vi mener at eiendomsskatt ikke er løsningen på utfordringene vi står overfor.

På kort sikt må vi se på om det er mulig å gjøre noen strukturelle endringer i virksomhetene våre, og vi må se på kommunens eiendommer for å kartlegge arealbehov, samt se på mulighet for samlokalisering og sambruk. Vi må gjennomgå hva som er kommunens kjerneoppgaver og det kan hende vi må slutte med noe vi driver med i dag. Arealer som er overflødige, skal selges og vi bør bruke salgsinntektene til å nedbetale gjeld eller til nødvendige investeringer. Det vil lette trykket på finanskostnadene våre og driftsbudsjettet vårt.

På lang sikt skal vi fortsette å utvikle kommunen vår, både med nærings og boligutvikling. Vi skal være en attraktiv kommune å etablere seg i og derigjennom få økte inntekter og bedre økonomisk handlingsrom. Og vi skal se etter nye måter å drive kommunen vår på og se på hva vi kan gjøre sammen med andre, det være seg frivilligheten, næringslivet, academia og kunstig intelligens/digitalisering. I tillegg vil vi gå gjennom selvkostområdet, se på mulighet konkurranseutsetting og se på anbudsutsetting av tjenestepensjon.

Vi etablerer også et eiendomsselskap som vil generere store inntekter til kommunen gjennom utviklingsprosjekter som vi prioriterer igangsatt.

Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Tiltak i driftsbudsjettet med endringer

Beløp i 1000

	2025			2026			2027			2028		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
<b>Politisk vedtak</b>												
Kostander til analyse og rapport knyttet til pensjonsutredning	0	500	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum Eiendom, strategi og økonomi</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vedtak forrige periode</b>												
Driftsmidler, Magasinet barnehage	2 500	-1 250	1 250	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500
<b>Politisk vedtak</b>												
Opprettelse av vedlikeholdsfond skoler, barnehager og kommunale lekeplasser	0	20 000	20 000	0	20 000	20 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000
Tilskudd til trykte læremidler	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500
<b>Prioriteringer</b>												
Prioritering: Bekymringsfullt skolefravær	4 000	500	4 500	4 000	500	4 500	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000
Prioritering: Opprettelse av vaksinasjonssenter	500	-500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum Oppvekst og læring</b>	<b>7 000</b>	<b>19 250</b>	<b>26 250</b>	<b>6 500</b>	<b>21 000</b>	<b>27 500</b>	<b>6 500</b>	<b>10 500</b>	<b>17 000</b>	<b>6 500</b>	<b>10 500</b>	<b>17 000</b>
<b>Politisk vedtak</b>												
Utredning selvkost	0	300	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum Samfunn og teknikk</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Politisk vedtak</b>												
Endring finans Follo brannvesen IKS-omstilling	0	8 300	8 300	0	608	608	0	801	801	0	841	841
<b>Sum Interkommunale samarbeid</b>	<b>0</b>	<b>8 300</b>	<b>8 300</b>	<b>0</b>	<b>608</b>	<b>608</b>	<b>0</b>	<b>801</b>	<b>801</b>	<b>0</b>	<b>841</b>	<b>841</b>
<b>Sentrale poster</b>												
Rammetilskudd	-1 853 087	-52 000	-1 905 087	-1 830 138	-29 362	-1 859 500	-1 844 381	-29 619	-1 874 000	-1 870 000	-30 000	-1 900 000
Inntekts- og formuesskatt	-2 945 791	0	-2 945 791	-3 020 753	-23 238	-3 043 991	-3 029 399	-23 381	-3 052 780	-3 060 573	-23 600	-3 084 173
Renteutgifter	392 015	0	392 015	378 183	-2 816	375 367	400 963	-2 239	398 724	422 379	-1 969	420 410
Avdrag på lån	337 000	0	337 000	370 000	-2 492	367 508	400 000	-2 300	397 700	420 000	-2 108	417 892

## Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Bruk av disposisjonsfond	-81 334	23 650	-57 684	-13 000	36 300	23 300	-13 500	46 238	32 738	-14 000	46 336	32 336
<b>Sum Sentrale poster</b>	<b>-4 151 197</b>	<b>-28 350</b>	<b>-4 179 547</b>	<b>-4 115 708</b>	<b>-21 608</b>	<b>-4 137 316</b>	<b>-4 086 317</b>	<b>-11 301</b>	<b>-4 097 618</b>	<b>-4 102 194</b>	<b>-11 341</b>	<b>-4 113 535</b>
<b>Totalsum endringer i driftsbudsjettet</b>	<b>-4 144 197</b>	<b>0</b>	<b>-4 144 197</b>	<b>-4 109 208</b>	<b>0</b>	<b>-4 109 208</b>	<b>-4 079 817</b>	<b>0</b>	<b>-4 079 817</b>	<b>-4 095 694</b>	<b>0</b>	<b>-4 095 694</b>

### Driftsmidler, Magasinet barnehage

#### Tiltaksbeskrivelse

Etablering av Magasinet barnehage vil gi en kapasitetsøkning på 20 barnehageplasser. Det betyr samtidig av kommunen kan avvikle driften av de to midlertidige barnehagene på Finstad. Konsekvensjusteringen hensyntar lønns- og driftsutgifter for 20 ekstra barnehageplasser mot slutten av planperioden.

#### Endringsbeskrivelse

legges inn med halvtårseffekt, da Magasinet bhg ikke er ferdig før høst 2025

### Opprettelse av vedlikeholdsfond skoler, barnehager og kommunale lekeplasser

#### Endringsbeskrivelse

Det er stort behov for vedlikehold på skoler og barnehager, særlig uteområder. Flere foreldreutvalg i skoler og barnehager søker om midler fra ulike eksterne aktører og får innvilget disse i ulik grad, men ofte med betydelige midler. Likevel ser de at tiltakene ikke blir gjennomført pga at kommunen ikke har ressurser til å sette opp f.eks lekeapparater og vedlikeholde disse. Vedlikeholdsfondet skal blant annet gå til denne type tiltak, men er ikke begrenset til å gjelde kun dette. Fondet skal ikke benyttes til kommunens egne anskaffelser av lekeapparater uten at saken behandles politisk. Det bør utarbeides en modell for samarbeid mellom foreldreutvalg og kommunen, for å sikre en lik praksis. Fondet skal også kunne omfatte vanlig vedlikehold. Det skal settes av 20 millioner i to år, deretter 10 millioner hvert år og skal dekkes gjennom renteinntektene fra disposisjonsfond. Dersom disposisjonsfondet går under vedtatt handlingsregel, skal avsetning av midler vurderes på nytt.

### Tilskudd til trykte læremidler

## Endringsbeskrivelse

Vi ønsker å tilføre midler til trykte lærebøker

### Prioritering: Bekymringsfullt skolefravær

## Tiltaksbeskrivelse

Bekymringsfullt skolefravær er en krevende utfordring for elevene og familiene, samtidig som tiltakene utfordrer skolene når det kommer til både tiltak og økonomi. Vi erfarer at antall elever med bekymringsfullt skolefravær har økt, og vi vet at dette kan øke risikoen for utfordringer med gjennomføring av grunnskole og senere videregående opplæring.

For å styrke innsatsen er det behov for å øke ressursen til ressurskoordinatorene på skolene. På den måten kan skolene bygge opp spisskompetanse og kapasitet på sammenhengene mellom trygt og godt skolemiljø og bekymringsfullt skolefravær, og få mulighet til å veilede og kvalitetssikre tilretteleggingstiltak sammen med ansatte på skolen og skolenes samarbeidspartnere. Økt skolenærvær og gjennomføring gir langsiktige gevinster knyttet til livsmestring, og i et livsløp kan det motsatte gi samfunnet store kostnader i form av utenforskap. Dette arbeidet vil ses i sammenheng med forsøksordning som også er rettet mot bekymringsfullt skolefravær.

## Endringsbeskrivelse

De to første årene styrkes med 500.000,- pr år. Ordningen evalueres i løpet av 2026.

### Prioritering: Opprettelse av vaksinasjonssenter

## Tiltaksbeskrivelse

Kommunens oppgaver med vaksinasjon utvides. Vi ønsker derfor å etablere et fast kommunalt vaksinekontor for å ivareta lovpålagte oppgaver, og sette kommunen i stand til å ivareta nye vaksineoppgaver på en bedre måte. I kommunen er det mest vaksinekompetanse i virksomhetsområde Oppvekst og læring

og det er derfor hensiktsmessig å etablere et vaksinekontor her. I virksomhetsområde er det også helsesykepleierressurser til å kunne løse en krise raskt, eksempelvis knyttet til vaksinasjon ved smittsom hjernehinnebetennelse.

## Endringsbeskrivelse

Vi har allerede en fungerende vaksinasjonstjeneste i dag og vi ser ikke at det er behov for å opprette et eget kontor til dette. Midlene overføres til post "bekymringsfullt fravær" det første året for å gi tjenesten et løft i startfasen.

## Investeringer med endringer

Beløp i 1000

Investering	Godkjenningsvedtak	Innstilling	2025		Innstilling	2026		Innstilling	2027		2028	
			Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring
<b>Investeringer</b>												
Oppgradering og sikring, uteområder	0	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000
Oppegård bru, Byvekstavtale	0	17 000	5 000	22 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Innovasjonssenteret, NF rådhus	0	39 500	-39 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum Investeringer</b>	<b>0</b>	<b>62 500</b>	<b>-28 500</b>	<b>34 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>12 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>12 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>
<b>Finansiering og øvrige poster</b>												
Kompensasjon for merverdiavgift	0	-235 195	5 700	-229 495	-116 223	-1 200	-117 423	-78 577	-1 200	-79 777	-226 907	-1 200
Salg av varige driftsmidler	0	3 500	-39 500	-36 000	2 000	0	2 000	-19 750	0	-19 750	-39 000	0
Bruk av lån	0	-1 179 330	62 300	-1 117 030	-733 430	-4 800	-738 230	-392 809	-4 800	-397 609	-1 018 762	-4 800
<b>Sum Finansiering og øvrige poster</b>	<b>-</b>	<b>-1 411 025</b>	<b>28 500</b>	<b>-1 382 525</b>	<b>-847 653</b>	<b>-6 000</b>	<b>-853 653</b>	<b>-491 137</b>	<b>-6 000</b>	<b>-497 136</b>	<b>-1 284 669</b>	<b>-6 000</b>
<b>Total sum endringer i investeringsbudsjettet</b>	<b>0</b>	<b>-1 348 525</b>	<b>0</b>	<b>-1 348 525</b>	<b>-841 653</b>	<b>0</b>	<b>-841 653</b>	<b>-485 137</b>	<b>0</b>	<b>-485 136</b>	<b>-1 278 669</b>	<b>0</b>

## Oppgradering og sikring, uteområder

### Tiltaksbeskrivelse

#### Oppgradering og sikring, uteområder (10054)

Formålet er å oppgradere uteområder hvor barn og unge ferdes for å tilfredsstille gjeldende krav til uteområder. Kommunen forvalter totalt 85 anlegg for lek og aktivitet på offentlig grunn. Tiltaksplan for oppgradering av uteområder beskriver behovene. I tillegg har mer ekstremvær det siste året synliggjort behovet for overvannstiltak for å sikre uteområdene mot oversvømmelse. Det foreslås en periodiseringsendring i prosjektet, og totalt økes budsjettet i planperioden med 24 mill. kroner i forhold til opprinnelig budsjett. Budsjettrammen for planperioden blir 24 mill. kroner.

## Oppegård bru, Byvekstavtale

### Tiltaksbeskrivelse

#### Oppegård bru, Byvekstavtale (10137)

Kommunen har inngått en Byvekstavtale med Viken fylkeskommune og kommunene Oslo, Bærum og Lillestrøm. Kommunen har mottatt anleggsbidrag fra avtalen til delfinansiering av ny Oppegård bru, og prosjektering er i gang. Bane NOR skal behandle søknad fra kommunen om unntak fra frihøyde og søknad om arbeid ved spor. Prosjektet har også avhengigheter overfor fylkeskommunen sitt prosjekt med ny gang- og sykkelvei mellom Stenfelt-Greverud, som er antatt ferdigstilt høsten 2025. Per oktober 2024 er det inngått én utbyggingsavtale og anleggsbidrag er mottatt av kommunen. Ferdigstillelse i 2025. Det foreslås en periodiseringsendring i prosjektet, og totalt økes budsjettet i planperioden med 17 mill. kroner i forhold til opprinnelig budsjett. Budsjettrammen for planperioden blir 17 mill. kroner.

### Endringsbeskrivelse

Vi legger inn tilleggsmidler til ferdigstillelse av Oppegård bru i påvente av utbyggingsavtale.

## Innovasjonssenteret, NF rådhus

### Tiltaksbeskrivelse

#### Innovasjonssenteret, Nordre Follo rådhus (10200)

Det skal etableres et innovasjons- og utviklingscenter i første etasje i Nordre Follo rådhus. Her skal det lages en arena for våre interne utviklingsressurser og invitere inn innbyggere, utbyggere, sosiale entreprenører, frivillige lag og foreninger samt næringsliv for sammen å skape morgendagens kommune. Dette skal

vi gjøre i tett samarbeid med aktuelle universitets- og høyskolemiljøer. Kommunen jobber med å utforme rådhuset slik at lokalene blir mer tilpasset nye måter å jobbe på. Dette grepet bidrar også til å åpne rådhuset mot det nye torget. Prosjektet er under planlegging. Ferdigstillelse i 2025. Investeringen er ny i 2024/2025. Budsjetttrammen for planperioden blir 39,5 mill. kroner.

## Verbalforslag

### Konkurransesutsettelse av pensjon

#### Begrunnelse:

Nordre Follo kommune skal gjennomføre en anbudskonkurranse, som vil være et virkemiddel for å oppnå besparelser og frigjøre ressurser som kan brukes til å bedre tjenestene til innbyggerne i kommunen. Et sitat fra KS-advokatenes vurdering av "Kommunesammenslåinger og anskaffelsesregelverket" illustrerer dette på en god måte:

«Avslutningsvis vil vi også minne om at det ofte kan være fordeler ved å bryte opp eksisterende leverandørrelasjoner og utlyse nye konkurranser. Konkurranser om kontrakter vil i mange tilfeller kunne gi bedre og rimeligere leveranser.»

For alle andre innkjøp vil anbud være selvsagt. Vi ville f.eks ikke kjøpt inn forsikringstjenester eller rådgivertjenester uten at det gjennomføres anbudsprosesser. Også kommunale pensjonskasser benytter anbud for å kjøpe inn systemtjenester eller kapitalforvaltning, selv om selve pensjonsleveransen er i egen regi. Dette er nettopp for å sikre de beste og rimeligste tjenestene.

#### Verbalforslag:

Nordre Follo kommunestyre ber kommunedirektøren legge frem sak for kommunestyret om konkurranseutsettelse av pensjon i Nordre Follo kommune. Det forutsettes at pensjonsvilkårene for kommunens ansatte ivaretas på en minst like god måte som med dagens ordning. Kommunedirektøren skal også utrede muligheten for en egen pensjonskasse. Det er viktig at de tillitsvalgte involveres på en god måte, og konkurransegrunlaget skal drøftes med tillitsvalgte før

---



**det legges frem for politisk behandling i desember 2025.**

---

### Konkurransetsetting renhold

Begrunnelse:

Det er ønskelig at renholdstjenesten til Nordre Follo kommune eksponeres for konkurranseutsetting. Kvalitet på renholdet skal være et viktig tema i en anbudskonkurranse. Det er ønskelig at kommunen deltar i anbudskonkurransen

Verbalforslag:

Kommunedirektøren bes legge frem en sak som skal ha som intensjon å konkurranseutsette renholdet i Nordre Follo kommune. Det er ønskelig at kommunen deltar i anbudskonkurransen. Saken fremmes innen september 2025

### Lesetrening

Ingress:

81% av elevene som var med i ordningen gjorde fremgang og 91% fikk større tro på egne leseferdigheter. I tillegg var det positivt at elevene fikk impulser fra flere gode voksenmodeller og som ikke var foreldre eller lærere.

Verbalforslag:

Å kunne lese er avgjørende for å tilegne seg ferdigheter i andre fag. I Storbritannia er det etablert en ordning med frivillige som lytter til elevene når de leser. Hensikten er å gi alle barn en mulighet til å lese godt og dermed å lykkes bedre på skolen. De frivillige er tilknyttet organisasjon " Schoolreaders", som hjelper skoler med å finne egnede frivillige. Flertallspartiene ber administrasjonen utarbeide et forslag til hvordan et pilotprosjekt etter mønster av ordningen i Storbritannia kan gjennomføres.

### **Dialogmøte ungdomsmiljø**

Kommunen initierer et dialogmøte med representanter fra frivilligheten og lokale tros- og livssynssamfunn. Aktuelle temaer kan være inkludering, samskaping, ungdomskriminalitet, utenforskap, og kjønns- og seksualitetsmangfold. Folkevalgte, samarbeidsrådet for tros og livssynssamfunn (STL), politiet og skeive organisasjoner inviteres til relevante bolker.

### **Uavhengig gjennomgang av selvkostområdet**

Kommunedirektøren bes legge frem en egen sak med en ekstern og uavhengig gjennomgang av selvkostområdene og utviklingen i kommunale avgifter og gebyrer i Nordre Follo kommune. Det skal i saken gis en vurdering på hva som er årsaken til de store endringene i nivået på kommunale avgifter og gebyrer for selvkostområdene. Utvikling i antall årsverk innenfor området bør også belyses. Saken legges frem for politisk behandling i løpet av 4. kvartal 2025.

Oppdraget bør tildeles en aktør som ikke har historikk eller tilknytning til Nordre Follo kommune på dette fagområdet.

### **Tiltak barnehager**

1. Kommunedirektøren bes legge frem en sak til politisk behandling innen juni 2025 som redegjør for konsekvenser av 15 minutters redusert åpningstid i kommunens barnehager. Det skal ses på effekt på voksnetthet, bemanning, vikarbruk og sykefravær.
2. Det skal også legges fram andre mulige tiltak for å bedre bemanningssituasjonen/bemanningsstettheten i barnehagene, innen oktober 2025. Eksempler kan være bruk av "Lekeressurs" og praksis i barnehage, ordninger andre kommuner har prøvd ut. Pilotprosjekt for å øke grunnbemanning slik Aurskog-Høland, Fredrikstad og Trondheim kommune har sett på.

### **Konkurransesetting**

Det er et ønske at deler av kommunens drift skal eksponeres for konkurranseutsetting. Dette kan være deler eller hele virksomheter eller nye virksomheter som skal realiseres i fremtiden.

## Utbyggingsprosjekter

Nordre Follo kommune må ha et nøkternt forhold til fremtidige utbyggingsprosjekter i kommunens regi. Det er viktig at det fremmes alternative fremgangsmåter hvor også økonomiske konsekvenser kommer frem for de ulike alternativene i alle utbyggingsprosjekter. Det er viktig at vi velger de alternativene som samlet gir best effekt i forhold til kommunens økonomi, tidsaspekt og et ønske om å ha gode og fornuftige løsninger for å ivareta klima- og miljøtiltak.

## Vedlegg

### Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	2025			2026			2027			2028		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Rammetilskudd	-1 853 087	-52 000	-1 905 087	-1 830 138	-29 362	-1 859 500	-1 844 381	-29 619	-1 874 000	-1 870 000	-30 000	-1 900 000
Inntekts- og formuesskatt	-2 945 791	0	-2 945 791	-3 020 753	-23 238	-3 043 991	-3 029 399	-23 381	-3 052 780	-3 060 573	-23 600	-3 084 173
Eiendomsskatt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre generelle driftsinntekter	-12 000	0	-12 000	-11 400	0	-11 400	-10 700	0	-10 700	-10 100	0	-10 100
<b>Sum generelle driftsinntekter</b>	<b>-4 810 878</b>	<b>-52 000</b>	<b>-4 862 878</b>	<b>-4 862 291</b>	<b>-52 600</b>	<b>-4 914 891</b>	<b>-4 884 480</b>	<b>-53 000</b>	<b>-4 937 480</b>	<b>-4 940 673</b>	<b>-53 600</b>	<b>-4 994 273</b>
<b>Korrigert sum bevilgninger drift, netto</b>	<b>4 270 035</b>	<b>28 350</b>	<b>4 298 385</b>	<b>4 211 858</b>	<b>21 608</b>	<b>4 233 466</b>	<b>4 131 322</b>	<b>11 301</b>	<b>4 142 623</b>	<b>4 090 601</b>	<b>11 341</b>	<b>4 101 942</b>
Avskrivninger	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700
<b>Sum netto driftsutgifter</b>	<b>4 673 735</b>	<b>28 350</b>	<b>4 702 085</b>	<b>4 615 558</b>	<b>21 608</b>	<b>4 637 166</b>	<b>4 535 022</b>	<b>11 301</b>	<b>4 546 323</b>	<b>4 494 301</b>	<b>11 341</b>	<b>4 505 642</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>	<b>-137 143</b>	<b>-23 650</b>	<b>-160 793</b>	<b>-246 733</b>	<b>-30 992</b>	<b>-277 725</b>	<b>-349 458</b>	<b>-41 699</b>	<b>-391 157</b>	<b>-446 372</b>	<b>-42 259</b>	<b>-488 631</b>
Renteinntekter	-117 000	0	-117 000	-110 000	0	-110 000	-110 000	0	-110 000	-115 000	0	-115 000
Utbytter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	392 015	0	392 015	378 183	-2 816	375 367	400 963	-2 239	398 724	422 379	-1 969	420 410

Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Avdrag på lån	337 000	0	337 000	370 000	-2 492	367 508	400 000	-2 300	397 700	420 000	-2 108	417 892
<b>Netto finansutgifter</b>	<b>612 015</b>	<b>0</b>	<b>612 015</b>	<b>638 183</b>	<b>-5 308</b>	<b>632 875</b>	<b>690 963</b>	<b>-4 539</b>	<b>686 424</b>	<b>727 379</b>	<b>-4 077</b>	<b>723 302</b>
Motpost avskrivninger	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>71 172</b>	<b>-23 650</b>	<b>47 522</b>	<b>-12 250</b>	<b>-36 300</b>	<b>-48 550</b>	<b>-62 195</b>	<b>-46 238</b>	<b>-108 433</b>	<b>-122 693</b>	<b>-46 336</b>	<b>-169 029</b>
Overføring til investering	12 500	0	12 500	13 000	0	13 000	13 500	0	13 500	14 000	0	14 000
Avsetninger til bundne driftsfond	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289
Bruk av bundne driftsfond	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	0	14 587	0	14 587	64 533	0	64 533	125 030	0	125 030
Bruk av disposisjonsfond	-81 334	23 650	-57 684	-13 000	36 300	23 300	-13 500	46 238	32 738	-14 000	46 336	32 336
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat</b>	<b>-71 172</b>	<b>23 650</b>	<b>-47 522</b>	<b>12 250</b>	<b>36 300</b>	<b>48 550</b>	<b>62 195</b>	<b>46 238</b>	<b>108 433</b>	<b>122 693</b>	<b>46 336</b>	<b>169 029</b>
<b>Merforbruk/mindreforbruk</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	2025			2026			2027			2028		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Eiendom, strategi og økonomi	351 263	500	351 763	313 415	0	313 415	292 159	0	292 159	277 959	0	277 959
Organisasjon og utvikling	195 749	0	195 749	187 657	0	187 657	183 500	0	183 500	180 720	0	180 720
Oppvekst og læring	1 875 850	19 250	1 895 100	1 836 739	21 000	1 857 739	1 820 066	10 500	1 830 566	1 812 106	10 500	1 822 606
Helse og mestring	1 739 431	0	1 739 431	1 607 409	0	1 607 409	1 576 946	0	1 576 946	1 583 046	0	1 583 046
Samfunn og teknikk	192 344	300	192 644	192 014	0	192 014	190 881	0	190 881	174 921	0	174 921
Område selvkost	-168 863	0	-168 863	-180 214	0	-180 214	-194 269	0	-194 269	-200 190	0	-200 190
Interkommunale samarbeid	0	8 300	8 300	0	608	608	0	801	801	0	841	841
Overordnede områder	81 922	0	81 922	252 501	0	252 501	259 701	0	259 701	259 701	0	259 701
Herav:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avskrivninger	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700	403 700	0	403 700
Motpost avskrivninger	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700	-403 700	0	-403 700
Netto renteutgifter og -inntekter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overføring til investering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289	5 289	0	5 289
Bruk av bundne driftsfond	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627	-7 627	0	-7 627
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Korrigert sum bevilgninger drift, netto	4 270 035	28 350	4 298 385	4 211 858	21 608	4 233 466	4 131 322	11 301	4 142 623	4 090 601	11 341	4 101 942
---	-----------	--------	-----------	-----------	--------	-----------	-----------	--------	-----------	-----------	--------	-----------

### Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	2025			2026			2027			2028		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Investeringer i varige driftsmidler	1 420 475	-28 500	1 391 975	880 253	6 000	886 253	490 862	6 000	496 862	1 282 669	6 000	1 288 669
Tilskudd til andres investeringer	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	12 500	0	12 500	13 000	0	13 000	13 500	0	13 500	14 000	0	14 000
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>1 437 975</b>	<b>-28 500</b>	<b>1 409 475</b>	<b>898 253</b>	<b>6 000</b>	<b>904 253</b>	<b>509 362</b>	<b>6 000</b>	<b>515 362</b>	<b>1 301 669</b>	<b>6 000</b>	<b>1 307 669</b>
Kompensasjon for merverdiavgift	-235 195	5 700	-229 495	-116 223	-1 200	-117 423	-78 577	-1 200	-79 777	-226 907	-1 200	-228 107
Tilskudd fra andre	-14 450	0	-14 450	-37 600	0	-37 600	-4 725	0	-4 725	-3 000	0	-3 000
Salg av varige driftsmidler	3 500	-39 500	-36 000	2 000	0	2 000	-19 750	0	-19 750	-39 000	0	-39 000
Bruk av lån	-1 179 330	62 300	-1 117 030	-733 430	-4 800	-738 230	-392 809	-4 800	-397 609	-1 018 762	-4 800	-
												1 023 562
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>-1 425 475</b>	<b>28 500</b>	<b>-1 396 975</b>	<b>-885 253</b>	<b>-6 000</b>	<b>-891 253</b>	<b>-495 862</b>	<b>-6 000</b>	<b>-501 862</b>	<b>-1 287 669</b>	<b>-6 000</b>	<b>-1 293 669</b>
Videreutlån	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000
Bruk av lån til videreutlån	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000
Avdrag på lån til videreutlån	38 915	0	38 915	56 080	0	56 080	73 343	0	73 343	90 621	0	90 621
Mottatte avdrag på videreutlån	-38 915	0	-38 915	-56 080	0	-56 080	-73 343	0	-73 343	-90 621	0	-90 621
<b>Netto utgifter videreutlån</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overføring fra drift	-12 500	0	-12 500	-13 000	0	-13 000	-13 500	0	-13 500	-14 000	0	-14 000
<b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>	<b>-12 500</b>	<b>0</b>	<b>-12 500</b>	<b>-13 000</b>	<b>0</b>	<b>-13 000</b>	<b>-13 500</b>	<b>0</b>	<b>-13 500</b>	<b>-14 000</b>	<b>0</b>	<b>-14 000</b>
<b>Udekket/udisponert</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Salg av varige driftsmidler

Mersalg av eiendom

## Budsjettskjema 2B - Per eiendel

## Investeringer

Beløp i 1000

	2025			2026			2027			2028		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Sofiemyr ny barneskole	109 098	0	109 098	12 122	0	12 122	0	0	0	0	0	0
Magasinparken ungdomsskole	161 798	0	161 798	17 978	0	17 978	0	0	0	0	0	0
Komm. boliger, kjøp, salg og oppgradering	10 625	0	10 625	14 875	0	14 875	17 000	0	17 000	17 000	0	17 000
Oppgradering og sikring, uteområder	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000	12 000	6 000	6 000	12 000
Kolbotn sentrum, infrastruktur	15 317	0	15 317	8 702	0	8 702	9 000	0	9 000	2 373	0	2 373
Biler, maskiner og utstyr	1 027	0	1 027	2 207	0	2 207	619	0	619	2 472	0	2 472
Innsynsløsning, bygge-/delesaksarkiv	375	0	375	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kartløsninger	460	0	460	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiltak, velferdsteknologi	5 738	0	5 738	13 621	0	13 621	14 450	0	14 450	12 750	0	12 750
Tiltak, vann- og avløpsnett	157 250	0	157 250	250 325	0	250 325	66 725	0	66 725	44 200	0	44 200
VA, elektroniske vannmålere	5 020	0	5 020	3 000	0	3 000	0	0	0	0	0	0
Vannverket, oppgradering	40 550	0	40 550	19 496	0	19 496	0	0	0	54 385	0	54 385
VA, biler, maskiner, utstyr	6 101	0	6 101	0	0	0	4 250	0	4 250	2 550	0	2 550
Tiltak, fritidsaktiviteter	3 825	0	3 825	4 250	0	4 250	5 653	0	5 653	3 188	0	3 188
Tiltak, kulturbygg	638	0	638	1 063	0	1 063	0	0	0	0	0	0
Tiltak, kommunale bygg	51 000	0	51 000	51 000	0	51 000	57 375	0	57 375	61 625	0	61 625
Tiltak, vei og park	1 700	0	1 700	4 250	0	4 250	4 633	0	4 633	4 469	0	4 469
Tiltak, gang- og sykkelveier	1 275	0	1 275	1 275	0	1 275	850	0	850	0	0	0
Ski sentrum, utb.omr. 4-9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiltak, el, brann og energi	10 227	0	10 227	10 227	0	10 227	10 041	0	10 041	10 041	0	10 041
Etterarbeider	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250
Mulighetsstudie	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250
Hebekk omsorgsboliger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	550 000	0	550 000
Vevelstad-Kongslia, avløpstunnel	12 960	0	12 960	1 440	0	1 440	0	0	0	0	0	0
Langhusbadet	5 400	0	5 400	600	0	600	0	0	0	0	0	0
Langhus idrettspark, utredning tomteareal	980	0	980	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fylkesvei 152 Stenfelt-Greverud, gang-/sykkelvei	5 500	0	5 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Klima: Ladeinfrastruktur, komm. tjenestebiler	900	0	900	3 000	0	3 000	2 500	0	2 500	0	0	0
Magasinparken barnehage	102 600	0	102 600	31 400	0	31 400	0	0	0	0	0	0
Finstadhallen	117 100	0	117 100	13 000	0	13 000	0	0	0	0	0	0
Ski sykehus, legevakt	31 705	0	31 705	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oppegård bru, Byvekstavtale	17 000	5 000	22 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NAV, sikringsutstyr	3 600	0	3 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Parkeringsplasser, ladere og infrastruktur	1 760	0	1 760	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finstad barneskole, utvidelse	29 590	0	29 590	32 079	0	32 079	128 691	0	128 691	0	0	0
Greverud, ny idrettshall	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 700	0	2 700
Rus- og psykiatriboliger, utredninger	15 000	0	15 000	0	0	0	15 000	0	15 000	0	0	0
Digitalisering, til fordeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ski sentrum gågate og torg, utb. omr. 1	114 390	0	114 390	99 010	0	99 010	0	0	0	0	0	0
Ski vest, nedgraving høyspent	0	0	0	3 000	0	3 000	0	0	0	0	0	0
Magasinparken ungdomsskole, inventar	13 050	0	13 050	1 950	0	1 950	0	0	0	0	0	0
Sofiemyr ny barneskole, inventar	15 075	0	15 075	1 675	0	1 675	0	0	0	0	0	0
IKT utstyr, fellesinnkjøp	32 912	0	32 912	31 195	0	31 195	35 275	0	35 275	27 370	0	27 370
Digitale utviklingsprosjekter	9 350	0	9 350	8 925	0	8 925	8 500	0	8 500	8 500	0	8 500
Tiltak, ENØK	7 000	0	7 000	28 000	0	28 000	32 000	0	32 000	0	0	0
Lysnetoppen, forsterket bolig	9 500	0	9 500	10 000	0	10 000	0	0	0	0	0	0
Villenga/Ski vest, personellbaser	15 000	0	15 000	15 000	0	15 000	0	0	0	0	0	0
Bjørkås, rehab.og utvidelse	106 200	0	106 200	16 800	0	16 800	0	0	0	0	0	0
Strategisk eiendomskjøp av tomter	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	30 000	0	30 000
Ski sentrum vest	900	0	900	900	0	900	2 722	0	2 722	2 722	0	2 722
Innovasjonssenteret, NF rådhus	39 500	-39 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Greverud sykehjem, utv.	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	150 000	0	150 000
Ski sentrum, tiltaksplan	11 315	0	11 315	10 090	0	10 090	10 090	0	10 090	81 325	0	81 325
Sofiemyr idrettspark, garderober	12 000	0	12 000	11 300	0	11 300	0	0	0	0	0	0
Østli skole, utv. klasseromskapasitet	14 500	0	14 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Klima: Ladestasjon VA	640	0	640	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiltak, tilfluktsrom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000
Skoler, utredninger	65 000	0	65 000	102 000	0	102 000	23 489	0	23 489	114 000	0	114 000
Barnehager, utredninger	4 500	0	4 500	25 000	0	25 000	22 500	0	22 500	92 500	0	92 500
Ski sentrum, Vestråtparken	4 025	0	4 025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum Investeringer</b>	<b>1 420 475</b>	<b>-28 500</b>	<b>1 391 975</b>	<b>880 253</b>	<b>6 000</b>	<b>886 253</b>	<b>490 862</b>	<b>6 000</b>	<b>496 862</b>	<b>1 282 669</b>	<b>6 000</b>	<b>1 288 669</b>

Tilskudd til andres investeringer

Fellesforslag H, Frp, PP og SP 2025-2028 2025-2028

Beløp i 1000

	Innstilling	2025		Innstilling	2026		Innstilling	2027		Innstilling	2028	
		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag
Tilskudd, Nordre Follo kirkelig fellesråd	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
<b>Sum Investeringer</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>

Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Innstilling	2025		Innstilling	2026		Innstilling	2027		Innstilling	2028	
		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag		Endring	Mitt forslag
Egenkapitaltilskudd, KLP	12 500	0	12 500	13 000	0	13 000	13 500	0	13 500	14 000	0	14 000
<b>Sum Investeringer</b>	<b>12 500</b>	<b>0</b>	<b>12 500</b>	<b>13 000</b>	<b>0</b>	<b>13 000</b>	<b>13 500</b>	<b>0</b>	<b>13 500</b>	<b>14 000</b>	<b>0</b>	<b>14 000</b>