KrF ØHP 27-30 2027-2030
Nordre Follo

Tiltak i driftsbudsjettet med endringer

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Politisk vedtak												
Greverud Nærmiljøsenter	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400
Hjelper'n	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000
Kulturskolen	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500
Tilskudd skolemiljøteam	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000
Trykte læremidler	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000
Konsekvensjusteringer												
Leksehjelp	-100	100	0	-238	238	0	-238	238	0	-238	238	0
Sum Oppvekst og læring	**-100**	**11 000**	**10 900**	**-238**	**11 138**	**10 900**	**-238**	**11 138**	**10 900**	**-238**	**11 138**	**10 900**
Politisk vedtak												
Frisklivsentral	0	1 400	1 400	0	2 800	2 800	0	2 800	2 800	0	2 800	2 800
Tilskuddsordning for barn og unges deltakelse i firtidsaktivitet	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500
Sum Helse og mestring	**0**	**1 900**	**1 900**	**0**	**3 300**	**3 300**	**0**	**3 300**	**3 300**	**0**	**3 300**	**3 300**
Politisk vedtak												
Parkeringsinntekter	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sum Eiendom, samfunn og teknikk	**0**	**2 000**	**2 000**	**0**	**2 000**	**2 000**	**0**	**2 000**	**2 000**	**0**	**2 000**	**2 000**
Politisk vedtak												
Samtaletilbud 13-20	0	0	0	0	750	750	0	750	750	0	750	750
Sum Interkommunale samarbeid	**0**	**0**	**0**	**0**	**750**	**750**	**0**	**750**	**750**	**0**	**750**	**750**
Politisk vedtak												
Redusere satsing på kunstig intelligens	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000
Sum Overordnede områder	**0**	**-5 000**	**-5 000**	**0**	**-5 000**	**-5 000**	**0**	**-5 000**	**-5 000**	**0**	**-5 000**	**-5 000**
Sentrale poster												
Bruk av disposisjonsfond	-125 000	-9 900	-134 900	-26 000	-12 188	-38 188	-17 000	-12 188	-29 188	-18 000	-12 188	-30 188
Sum Sentrale poster	**-125 000**	**-9 900**	**-134 900**	**-26 000**	**-12 188**	**-38 188**	**-17 000**	**-12 188**	**-29 188**	**-18 000**	**-12 188**	**-30 188**
Totalsum endringer i driftsbudsjettet	**-**	**0**	**-**	**-**	**0**	**-**	**-**	**0**	**-**	**-**	**0**	**-**

Greverud Nærmiljøsenter

Endringsbeskrivelse

Styrkes med 50 000

Hjelper'n

Endringsbeskrivelse

En stilling

Kulturskolen

Endringsbeskrivelse

Ett årsverk

Trykte læremidler

Endringsbeskrivelse

Drammen bevilger 5 millioner etter politiske vedtak, og vi gjør jo som Drammen.

Leksehjelp

Tiltaksbeskrivelse

Departementet foreslår i statsbudsjettet å oppheve plikten kommuner har til å tilby leksehjelp etter opplæringsloven § 4-4, fra høsten 2027.

Frisklivsentral

Endringsbeskrivelse

Frisklivssentral sikres midler til politiske avklaringer

Tilskuddsordning for barn og unges deltakelse i firtidsaktivitet

Endringsbeskrivelse

Ordningen styrkes med 500 000 til 1 000 000 i tråd med innspill fra Idrettsårdet, etter at de statlige bidragene er gjort om. Verbal om at komdir må vurdere størrelsen på ordningen i forbindelse med kvartalsrapporter og finne en mer langvarig ordning. *mulig feil direktørområde etter flyttingane

Parkeringsinntekter

Endringsbeskrivelse

Parkeringsinntekter som før endringer

Samtaletilbud 13-20

Endringsbeskrivelse

Samtaletilbudet 13-20 er iversatt i Bærum - delvis støttet av fylkeskommunen der det er en ambisjon å få tilbudet opp og gå i "de tre regionene i fylket".

Vedlegg

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Rammetilskudd	-2 223 157	0	-2 223 157	-2 426 708	0	-2 426 708	-2 625 281	0	-2 625 281	-2 842 100	0	-2 842 100
Inntekts- og formuesskatt	-3 249 338	0	-3 249 338	-3 266 449	0	-3 266 449	-3 283 767	0	-3 283 767	-3 310 330	0	-3 310 330
Eiendomsskatt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre generelle driftsinntekter	-10 700	0	-10 700	-10 100	0	-10 100	-10 100	0	-10 100	-10 100	0	-10 100
Sum generelle driftsinntekter	**-5 483 195**	**0**	**-5 483 195**	**-5 703 257**	**0**	**-5 703 257**	**-5 919 148**	**0**	**-5 919 148**	**-6 162 530**	**0**	**-6 162 530**
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**4 676 725**	**9 900**	**4 686 625**	**4 851 441**	**12 188**	**4 863 629**	**5 037 513**	**12 188**	**5 049 701**	**5 222 809**	**12 188**	**5 234 997**
Avskrivninger	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340
Sum netto driftsutgifter	**5 124 065**	**9 900**	**5 133 965**	**5 298 781**	**12 188**	**5 310 969**	**5 484 853**	**12 188**	**5 497 041**	**5 670 149**	**12 188**	**5 682 337**
Brutto driftsresultat	**-359 130**	**9 900**	**-349 230**	**-404 476**	**12 188**	**-392 288**	**-434 295**	**12 188**	**-422 107**	**-492 381**	**12 188**	**-480 193**
Renteinntekter	-176 004	0	-176 004	-190 004	0	-190 004	-205 004	0	-205 004	-219 004	0	-219 004
Utbytter	-22	0	-22	-22	0	-22	-22	0	-22	-22	0	-22
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	516 005	0	516 005	572 005	0	572 005	600 005	0	600 005	604 005	0	604 005
Avdrag på lån	330 000	0	330 000	347 000	0	347 000	369 000	0	369 000	393 000	0	393 000
Netto finansutgifter	**669 979**	**0**	**669 979**	**728 979**	**0**	**728 979**	**763 979**	**0**	**763 979**	**777 979**	**0**	**777 979**
Motpost avskrivninger	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340
Netto driftsresultat	**-136 491**	**9 900**	**-126 591**	**-122 837**	**12 188**	**-110 649**	**-117 656**	**12 188**	**-105 468**	**-161 742**	**12 188**	**-149 554**
Overføring til investering	115 000	0	115 000	16 000	0	16 000	17 000	0	17 000	18 000	0	18 000
Avsetninger til bundne driftsfond	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612
Bruk av bundne driftsfond	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675
Avsetninger til disposisjonsfond	151 554	0	151 554	137 900	0	137 900	122 719	0	122 719	166 805	0	166 805
Bruk av disposisjonsfond	-125 000	-9 900	-134 900	-26 000	-12 188	-38 188	-17 000	-12 188	-29 188	-18 000	-12 188	-30 188

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**136 491**	**-9 900**	**126 591**	**122 837**	**-12 188**	**110 649**	**117 656**	**-12 188**	**105 468**	**161 742**	**-12 188**	**149 554**
Merforbruk/mindreforbruk	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Stab	289 095	0	289 095	277 304	0	277 304	275 391	0	275 391	270 211	0	270 211
Oppvekst og læring	2 107 621	11 000	2 118 621	2 120 133	11 138	2 131 271	2 116 496	11 138	2 127 634	2 123 015	11 138	2 134 153
Helse og mestring	1 874 973	1 900	1 876 873	1 837 480	3 300	1 840 780	1 891 787	3 300	1 895 087	1 935 870	3 300	1 939 170
Eiendom, samfunn og teknikk	487 262	2 000	489 262	482 472	2 000	484 472	480 308	2 000	482 308	483 604	2 000	485 604
Område selvkost	-204 818	0	-204 818	-208 370	0	-208 370	-214 681	0	-214 681	-224 513	0	-224 513
Interkommunale samarbeid	0	0	0	0	750	750	0	750	750	0	750	750
Overordnede områder	117 508	-5 000	112 508	337 338	-5 000	332 338	483 128	-5 000	478 128	629 538	-5 000	624 538
Herav:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avskrivinger	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340	447 340	0	447 340
Motpost avskrivninger	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340	-447 340	0	-447 340
Netto renteutgifter og -inntekter	-21	0	-21	-21	0	-21	-21	0	-21	-21	0	-21
Overføring til investering	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612	3 612	0	3 612
Bruk av bundne driftsfond	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675	-8 675	0	-8 675
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**4 676 725**	**9 900**	**4 686 625**	**4 851 441**	**12 188**	**4 863 629**	**5 037 513**	**12 188**	**5 049 701**	**5 222 809**	**12 188**	**5 234 997**

Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Investeringer i varige driftsmidler	1 411 474	0	1 411 474	1 309 096	0	1 309 096	1 268 555	0	1 268 555	1 172 082	0	1 172 082
Tilskudd til andres investeringer	6 800	0	6 800	9 950	0	9 950	8 950	0	8 950	5 075	0	5 075
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	15 000	0	15 000	16 000	0	16 000	17 000	0	17 000	18 000	0	18 000
Sum investeringsutgifter	**1 433 274**	**0**	**1 433 274**	**1 335 046**	**0**	**1 335 046**	**1 294 505**	**0**	**1 294 505**	**1 195 157**	**0**	**1 195 157**
Kompensasjon for merverdiavgift	-215 567	0	-215 567	-217 839	0	-217 839	-173 147	0	-173 147	-193 396	0	-193 396
Tilskudd fra andre	-60 252	0	-60 252	-15 673	0	-15 673	-7 776	0	-7 776	-136 080	0	-136 080
Salg av varige driftsmidler	-21 750	0	-21 750	-39 000	0	-39 000	16 500	0	16 500	161 000	0	161 000
Bruk av lån	-1 020 705	0	-1 020 705	-1 046 534	0	-1 046 534	-1 113 082	0	-1 113 082	-1 008 681	0	-1 008 681
Sum investeringsinntekter	**-1 318 274**	**0**	**-1 318 274**	**-1 319 046**	**0**	**-1 319 046**	**-1 277 505**	**0**	**-1 277 505**	**-1 177 157**	**0**	**-1 177 157**
Videreutlån	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000	320 000	0	320 000
Bruk av lån til videreutlån	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000	-320 000	0	-320 000
Avdrag på lån til videreutlån	49 400	0	49 400	61 700	0	61 700	73 800	0	73 800	88 500	0	88 500
Mottatte avdrag på videreutlån	-49 400	0	-49 400	-61 700	0	-61 700	-73 800	0	-73 800	-88 500	0	-88 500
Netto utgifter videreutlån	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Overføring fra drift	-115 000	0	-115 000	-16 000	0	-16 000	-17 000	0	-17 000	-18 000	0	-18 000
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	**-115 000**	**0**	**-115 000**	**-16 000**	**0**	**-16 000**	**-17 000**	**0**	**-17 000**	**-18 000**	**0**	**-18 000**
Udekket/udisponert	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Budsjettskjema 2B - Per eiendel

Investeringer

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Sofiemyr barneskole	25 000	0	25 000	26 100	0	26 100	0	0	0	0	0	0
Magasinparken ungdomsskole	20 000	0	20 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Komm. boliger, kjøp, salg og oppgradering	29 000	0	29 000	17 000	0	17 000	17 000	0	17 000	15 000	0	15 000
Oppgradering og sikring, uteområder	11 125	0	11 125	9 750	0	9 750	7 750	0	7 750	9 000	0	9 000
Kolbotn sentrum, infrastruktur	12 373	0	12 373	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Biler, maskiner og utstyr	2 100	0	2 100	9 300	0	9 300	3 200	0	3 200	2 000	0	2 000
Innsynsløsning, bygge-/delesaksarkiv	1 500	0	1 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiltak, velferdsteknologi	16 450	0	16 450	12 750	0	12 750	7 800	0	7 800	6 000	0	6 000
Tiltak, vann- og avløpsnett (VA)	217 500	0	217 500	110 500	0	110 500	165 000	0	165 000	150 000	0	150 000
Vannverket, oppgradering (VA)	7 000	0	7 000	2 000	0	2 000	191 800	0	191 800	16 100	0	16 100
Biler, maskiner og utstyr (VA)	3 000	0	3 000	2 400	0	2 400	5 000	0	5 000	4 000	0	4 000
Tiltak, fritidsaktiviteter	1 001	0	1 001	15 000	0	15 000	500	0	500	12 500	0	12 500
Tiltak, kommunale bygg	110 000	0	110 000	110 000	0	110 000	110 000	0	110 000	110 000	0	110 000
Tiltak, vei og park	20 800	0	20 800	9 000	0	9 000	9 000	0	9 000	9 000	0	9 000
Tiltak, gang- og sykkelveier	1 800	0	1 800	8 000	0	8 000	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000
Tiltak, el, brann og energi	14 000	0	14 000	12 000	0	12 000	12 000	0	12 000	10 000	0	10 000
Etterarbeider	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100
Mindre utredninger	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500
Hebekk omsorgsboliger og demenslandsby	69 500	0	69 500	275 000	0	275 000	120 000	0	120 000	56 500	0	56 500
Klima: Ladeinfrastruktur, tjenestebiler	1 000	0	1 000	500	0	500	500	0	500	0	0	0
Magasinparken barnehage	5 000	0	5 000	0	0	0	17 000	0	17 000	0	0	0
Kolbotn, ny barnehage 1	30 000	0	30 000	100 000	0	100 000	75 000	0	75 000	34 517	0	34 517
Finstadhallen	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	0	0	0	0	0	0
Ski sykehus, legevakt	39 000	0	39 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ski barneskole, rehab.	9 500	0	9 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Greverud barneskole, utv./rehab.	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	6 000	0	6 000
Småhus/tilrettelagte boliger	22 500	0	22 500	8 000	0	8 000	28 000	0	28 000	0	0	0
Ski sentrum, gågate og torg, utb. omr. 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IKT utstyr, fellesinnkjøp	49 600	0	49 600	41 100	0	41 100	35 700	0	35 700	28 300	0	28 300

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Digitale utviklingsprosjekter	8 500	0	8 500	8 500	0	8 500	8 500	0	8 500	8 500	0	8 500
ENØK tiltak	16 000	0	16 000	16 300	0	16 300	0	0	0	0	0	0
Lysneveien 47, forsterkede boliger	16 700	0	16 700	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Borettslag, døgnbemannet	25 000	0	25 000	44 700	0	44 700	0	0	0	0	0	0
Solbråtan avlastning, rehabilitering	6 500	0	6 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Strategisk eiendomskjøp	20 000	0	20 000	20 000	0	20 000	20 000	0	20 000	20 000	0	20 000
Ski sentrum, vest	21 846	0	21 846	28 472	0	28 472	3 805	0	3 805	5 065	0	5 065
Greverud sykehjem, utvidelse	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000	80 000	0	80 000
Ski sentrum, tiltaksplan	20 490	0	20 490	11 125	0	11 125	11 300	0	11 300	17 200	0	17 200
Sofiemyr, kunstgressarena	41 500	0	41 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Klima: Ladestasjon (VA)	640	0	640	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilfluktsrom, rehab.	2 000	0	2 000	10 000	0	10 000	0	0	0	0	0	0
Samlokaliserte, forsterkede boliger	39 000	0	39 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Magasinparken barnehage, inventar	1 000	0	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nødgeneratorer, back-up og beredskap	2 000	0	2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fløysbonn, ny ungdomsskole	160 000	0	160 000	260 000	0	260 000	110 300	0	110 300	133 400	0	133 400
Lilleskogen, ny barnehage	151 500	0	151 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adgangsstyring boliger	3 000	0	3 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Forsterket bolig med personellbase	28 000	0	28 000	10 000	0	10 000	0	0	0	0	0	0
Høyås basseng, rehab.	19 000	0	19 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Renholdsmaskiner	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Åsveien-Jernbaneveien, rehab. ledningsnett (VA)	47 500	0	47 500	60 000	0	60 000	0	0	0	0	0	0
Tiltak, kulturhus	3 000	0	3 000	8 200	0	8 200	2 000	0	2 000	3 100	0	3 100
Midlertidig bhg, inv. og oppgrad. ute	0	0	0	1 500	0	1 500	0	0	0	0	0	0
Ski, ny barneskole, nord	5 000	0	5 000	30 000	0	30 000	200 000	0	200 000	300 000	0	300 000
Ski, ny barneskole, sør	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100
Ski, ny ungdomsskole	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000
Ski, ny barnehage, nord	2 000	0	2 000	100	0	100	100	0	100	100	0	100
Ski, ny barnehage, sør	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100
Ski, ny flerbrukshall, øst	2 000	0	2 000	500	0	500	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Flåtestad ungdomsskole, ombygging	19 000	0	19 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Driftsstasjon, samlokalisering, KVU	5 000	0	5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skorhaugåsen nord, ny barnehage	200	0	200	500	0	500	1 500	0	1 500	5 000	0	5 000
Langhus, ny barnehage	2 000	0	2 000	9 000	0	9 000	80 000	0	80 000	109 000	0	109 000
Solborg, gryte 300 liter	550	0	550	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ski sykehus, utredning	2 000	0	2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kolbotn, ny barnehage 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Eiendel mangler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sum Investeringer	**1 411 474**	**0**	**1 411 474**	**1 309 096**	**0**	**1 309 096**	**1 268 555**	**0**	**1 268 555**	**1 172 082**	**0**	**1 172 082**

Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Tilskudd, Nordre Follo kirkelig fellesråd	6 800	0	6 800	9 950	0	9 950	8 950	0	8 950	5 075	0	5 075
Sum Investeringer	**6 800**	**0**	**6 800**	**9 950**	**0**	**9 950**	**8 950**	**0**	**8 950**	**5 075**	**0**	**5 075**

Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	2027			2028			2029			2030		
	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag	Innstilling	Endring	Mitt forslag
Egenkapitaltilskudd KLP	15 000	0	15 000	16 000	0	16 000	17 000	0	17 000	18 000	0	18 000
Sum Investeringer	**15 000**	**0**	**15 000**	**16 000**	**0**	**16 000**	**17 000**	**0**	**17 000**	**18 000**	**0**	**18 000**